

## **TRIBUNAL DE COMPTES D'ANDORRA**

Informe relatiu als treballs de fiscalització  
corresponents al tancament de l'exercici 2011,  
**d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU**

Setembre del 2012

## ÍNDIX

<b>1. INTRODUCCIÓ .....</b>	<b>4</b>
1.1. Objecte i abast .....	4
1.2. Metodologia .....	4
1.3. Naturalesa jurídica .....	5
1.4. Marc jurídic .....	5
1.5. Organització i control intern .....	6
<b>2. FISCALITZACIÓ REALITZADA .....</b>	<b>7</b>
2.1. Comptes anuals .....	7
2.1.1. Immobilitzat intangible .....	10
2.1.2. Immobilitzat tangible .....	10
2.1.3. Immobilitzat financer .....	10
2.1.4. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini .....	11
2.1.5. Tresoreria .....	11
2.1.6. Ajustaments per periodificació .....	12
2.1.7. Patrimoni net .....	12
2.1.8. Deutes a curt termini .....	13
2.1.9. Creditors comercials i altres comptes a pagar .....	13
2.1.10. Ingressos d'exploació .....	13
2.1.11. Despeses de personal .....	14
2.1.12. Altres despeses d'exploació .....	14
2.1.13. Altres ingressos no recurrents .....	15
2.2. Execució pressupostària .....	15
2.3. Altres aspectes a destacar .....	19
2.4. Evolució de les magnituds i ratis principals .....	20
<b>3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS .....</b>	<b>24</b>
<b>4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS .....</b>	<b>24</b>
<b>5. CONCLUSIONS .....</b>	<b>25</b>
<b>6. AL·LEGACIONS .....</b>	<b>25</b>
<b>7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES .....</b>	<b>25</b>

## **Abreviacions**

LGFP: Llei general de les finances publiques

PGC: Pla general de comptabilitat

# **1. INTRODUCCIÓ**

## **1.1. Objecte i abast**

D'acord amb l'art. 8 de la Llei del Tribunal de Comptes, de 13 d'abril de 2000, correspon a aquest Òrgan la fiscalització externa de la gestió econòmica, financera i comptable de les societats públiques, entre d'altres, Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU. (en endavant ADI)

L'auditoria d'ADI forma part dels treballs de fiscalització per a l'exercici 2011, d'acord amb les competències que té atribuïdes aquest Tribunal.

Aquesta actuació suposa la realització d'una auditoria de regularitat (financera i de compliment) de l'activitat economicofinancera de l'esmentada entitat, desenvolupada en l'exercici 2011.

La informació comptable examinada ha estat la integrada per la liquidació de comptes lliurada al Tribunal de Comptes en data 31 de juliol de 2012 i consta entre altres, de la documentació següent: balanç, compte de pèrdues i guanys, estat de canvis en el patrimoni net, liquidació del pressupost i de la memòria.

## **1.2. Metodologia**

El treball s'ha realitzat d'acord amb els Principis i Normes d'Auditoria del Sector Públic i ha consistit en la realització d'aquelles proves selectives i revisions de procediments que s'han considerat necessàries en cada cas per a l'examen de les diferents àrees.

L'actuació portada a terme ha estat una auditoria de regularitat, que inclou una auditoria de legalitat o compliment i una auditoria financera, amb els següents objectius:

- Verificar si l'activitat economicofinancera d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU s'ha desenvolupat de conformitat amb les normes, disposicions i directrius que li són d'aplicació
- Verificar si els comptes anuals i altres estats financers d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU expressen la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, del resultat economicopatrimonial i que la informació economicofinancera es presenti d'acord als principis comptables que li són d'aplicació

No obstant això, en la mesura que s'han detectat en la fiscalització, en l'informe es posen de manifest incidències i conclusions que tenen a veure amb la gestió, és a dir, que indiquen si la gestió economicofinancera s'ha portat a terme amb criteris d'eficàcia, eficiència i economia.

Han estat objecte de la present fiscalització els fets generats per ADI en l'exercici 2011 encara que, quan ha calgut per tenir incidència en l'exercici fiscalitzat, també ho han estat els d'exercicis anteriors i posteriors, abordant tant els aspectes

comptables i pressupostaris com els patrimonials, així com els d'organització i control intern existents en l'entitat. Al mateix temps, també s'ha verificat si es compleix amb la legalitat vigent en la gestió dels recursos públics.

No s'han portat a terme procediments específics, amb tendència a localitzar fets posteriors que poguessin afectar a l'exercici fiscalitzat. No obstant això, en aquells casos en els quals s'ha comptat amb evidència d'algun tipus, originada amb posterioritat a la data de tancament dels exercicis, s'ha fet referència als mateixos a l'informe.

El treball de camp a les dependències de l'ens fiscalitzat va concloure el 7 de setembre de 2012.

### **1.3. Naturalesa jurídica**

Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU està constituïda sota la forma jurídica de societat anònima per la Llei de la seva creació 22/2008, de 30 d'octubre, iniciant la seva activitat el 12 de març de 2009 mitjançant l'assumpció de part de les funcions i serveis abans gestionats per l'Oficina d'Innovació Empresarial del Govern d'Andorra.

El seu objecte social, d'acord amb els estatuts aprovats, el constitueix: potenciar, diversificar i modernitzar l'economia andorrana i atraure tant la inversió com els promotors empresarials estrangers. Té, per tant, un doble objectiu: a) d'una banda, incentivar la creació i el desenvolupament de nous sectors o sectors incipients per enfortir i diversificar l'economia andorrana, i b) d'altra banda, posicionar estratègicament el Principat d'Andorra com una economia oberta, moderna i atractiva a escala internacional.

Per llei, la participació de l'Estat, a través del Govern, en el capital social d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU ha de ser sempre com a mínim del 51%. En l'actualitat és del 100%, essent per tant una societat anònima unipersonal.

### **1.4. Marc jurídic**

La normativa que regula l'activitat economicofinancera, pressupostària i comptable d'ADI en el període fiscalitzat es conté, fonamentalment, en les següents disposicions:

- Llei general de les finances públiques de 19 de desembre de 1996
- Llei 20/2007, de 18 d'octubre, de societats anònimes i de responsabilitat limitada, modificada per la Llei 4/2008, del 15 de maig
- Llei 30/2007, del 20 de desembre, de la comptabilitat dels empresaris, modificada per la Llei 8/2010, del 22 d'abril i per la Llei 26/2011, del 29 de desembre
- Decret del 23 de juliol del 2008 pel qual s'aprova el Pla general de comptabilitat
- Llei 22/2008, del 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU

- Decret d'adscripció de béns públics a la societat pública Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU de 1 d'abril de 2009
- Llei 2/2009, de 23 de gener, del pressupost per a l'exercici 2009, prorrogada pels exercicis 2010 i 2011
- Decret, del 16 de febrer del 2011, d'aprovació del Reglament d'aplicació de l'article 22 de la LGFP per al període de pròrroga pressupostària de l'exercici 2011

## 1.5. Organització i control intern

El control intern és un procés integral de l'organització, responsabilitat dels òrgans de govern i direcció de l'entitat, dissenyat per afrontar els riscos i per aportar una seguretat raonable que en la consecució de la missió de l'ens s'assoleixen els objectius de:

- Execució ordenada ètica, econòmica, eficient i efectiva de les operacions
- Compliment de les obligacions de responsabilitat
- Compliment de les lleis i regulació aplicable
- Salvaguarda dels recursos per evitar pèrdues, mal ús o danys

En els treballs de fiscalització s'han estudiat i avaluat aquells procediments del control intern que hem considerat necessaris atenent l'abast i la naturalesa del treball, sense que l'esmentat estudi hagi pretès identificar necessàriament totes les debilitats que puguin existir, motiu pel qual no expressem una opinió sobre el sistema de control intern de l'entitat. No obstant això, en el transcurs de l'informe es detallen aquelles observacions i recomanacions que han de possibilitar la millora dels procediments de control intern de l'entitat.

El Consell d'Administració és l'òrgan de gestió, d'administració i de representació de la societat i d'execució dels acords socials i el director general, té la direcció tècnica i administrativa de la societat.

En l'exercici 2011 l'estructura de la societat era reduïda, el suport administratiu i la comptabilitat estava contractat amb una consultora externa, no disposant de cap procediment formalitzat de forma escrita.

Les diferents mancances detectades en el control intern s'han recollit en els apartats corresponents en el cos de l'informe.

L'entitat no ha estat subjecta als controls per part de la intervenció general previstos en els articles 37, 39 i 42 de la LGFP.

## 2. FISCALITZACIÓ REALITZADA

### 2.1. Comptes anuals

#### Balanç

ACTIU			PASSIU		
Capítol	31/12/2011	31/12/2010	Capítol	31/12/2011	31/12/2010
<b>A) Actius no corrents</b>	<b>103.117,77</b>	<b>101.732,10</b>	<b>A) Patrimoni net</b>	<b>377.576,16</b>	<b>799.647,16</b>
I Immobilitzat intangible	6.760,03	8.467,79	I Capital	60.000,00	60.000,00
II Immobilitzat tangible	994,72	1.310,32	II Prima d'emissió	-	-
III Inversions immobiliàries	-	-	III Reserves	739.636,55	455.680,43
IV Immobilitzat financer	95.363,02	91.953,99	IV Instruments de capital propis	-	-
			V Resultats d'exercicis anteriors	-100.000,00	100.758,18
			VI Resultat de l'exercici	-322.060,39	183.208,55
			VII Dividend a compte	-	-
<b>B) Actius corrents</b>	<b>435.559,44</b>	<b>909.064,45</b>	<b>B) Passius no corrents</b>		
I Altres actius no corrents en venda	-	-	I Provisions a llarg termini	-	-
II Existències	-	-	II Deutes a llarg termini	-	-
III Crèdits i comptes per cobrar a curt termini	286.225,11	109.175,75	III Deutes amb empreses del grup i assoc. a ll/t	-	-
IV Inversions financeres a curt termini	-	-	IV Subvencions	-	-
V Tresoreria	145.812,76	658.586,27	<b>C) Passius corrents</b>	<b>161.101,05</b>	<b>211.149,39</b>
VI Ajustaments per periodificació	3.521,57	141.302,43	I Passius vinc. amb altres act. no corr. en vda.	-	-
			II Provisions a curt termini	-	-
			III Deutes a curt termini	8.128,53	7.271,31
			IV Deutes amb empreses del grup i assoc. a c/t	-	-
			V Creditors comercials i altres comptes a pagar	152.972,52	203.878,08
			VI Ajustaments per periodificació	-	-
<b>Total Actiu</b>	<b>538.677,21</b>	<b>1.010.796,55</b>	<b>Total Patrimoni Net i Passiu</b>	<b>538.677,21</b>	<b>1.010.796,55</b>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## Compte de pèrdues i guanys

Capítol		2011	2010
<b>I</b>	<b>Ingressos d'explotació</b>		
1	Import net de la xifra de negocis	3.790,00	12.700,00
2	Altres ingressos d'explotació	278.850,00	530.000,00
	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>282.640,00</b>	<b>542.700,00</b>
<b>II</b>	<b>Despeses d'explotació</b>		
1	Consum de mercaderies, matèries primeres i altres materials	-	-
2	Despeses de personal	232.990,56	188.634,86
	a) Sous, salaris i assimilats	200.449,33	159.786,34
	b) Càrregues socials	29.065,16	23.168,96
	c) Altres despeses de personal	3.476,07	5.679,56
3	Amortització, deteriorament, i resultats per venda o baixa de l'immobilitzat tangible	2.965,93	5.093,43
4	Deteriorament del circulat	-	-107.626,75
5	Altres despeses d'explotació	377.333,00	276.810,66
	<b>Total despeses d'explotació</b>	<b>613.289,49</b>	<b>362.912,20</b>
	<b>Resultat de l'explotació</b>	<b>-330.649,49</b>	<b>179.787,80</b>
<b>III</b>	<b>Ingressos i despeses financers</b>		
1	Resultat financer	4.736,14	3.692,00
	<b>Resultat financer</b>	<b>4.736,14</b>	<b>3.692,00</b>
	<b>Resultat de les operacions</b>	<b>-325.913,35</b>	<b>183.479,80</b>
<b>IV</b>	<b>Altres ingressos i despeses no recurrents</b>		
1	Altres ingressos i despeses no recurrents	3.852,96	-271,25
	<b>Total altres ingressos i despeses no recurrents</b>	<b>3.852,96</b>	<b>-271,25</b>
	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>-322.060,39</b>	<b>183.208,55</b>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)



*Estat de canvis del patrimoni net*

	Capital	Reserva legal	Altres reserves	Resultats d'exercicis anteriors	Resultat de l'exercici	TOTAL
<b>A) Saldos al 31/12/2009</b>	<b>60.000,00</b>	<b>-</b>	<b>17.009,20</b>	<b>-</b>	<b>438.717,14</b>	<b>515.726,34</b>
I Ajust. per canvis de criteris comptab. 2009 i anteriors	-	-	-	-	-	-
II Ajustaments per errors 2010 i anteriors	-	-	-	100.758,18	-	<b>100.758,18</b>
<b>B) Saldo ajustat a l'01/01/2010</b>	<b>60.000,00</b>	<b>-</b>	<b>17.009,20</b>	<b>100.758,18</b>	<b>438.717,14</b>	<b>616.484,52</b>
I Resultat de l'exercici	-	-	-	-	183.208,55	<b>183.208,55</b>
II Ingressos i despeses reconeguts en PN	-	-	-	-	-	-
III Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	-
1 Distribució de dividendes	-	-	-	-	-	-
2 Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-
3 Operacions amb accions o participacions pròpies	-	-	-	-	-	-
4 Altres moviments	-	-	-	-	-	-
IV Altres variacions de patrimoni net	-	12.000,00	426.671,23	-	-438.717,14	<b>-45,91</b>
1 Aplicació del resultat	-	-	426.717,14	-	-438.717,14	<b>-12.000,00</b>
2 Baixa de béns adscrits	-	-	-45,91	-	-	<b>-45,91</b>
3 Dotació a la reserva legal	-	12.000,00	-	-	-	12.000,00
<b>C) Saldo ajustat al 31/12/2010</b>	<b>60.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>443.680,43</b>	<b>100.758,18</b>	<b>183.208,55</b>	<b>799.647,16</b>
I Ajust. per canvis de criteris comptab. 2009 i anteriors	-	-	-	-	-	-
II Ajustaments per errors 2010 i anteriors	-	-	-	-100.000,00	-	<b>-100.000,00</b>
<b>D) Saldo ajustat a l'01/01/2011</b>	<b>60.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>443.680,43</b>	<b>758,18</b>	<b>183.208,55</b>	<b>699.647,16</b>
I Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-322.060,39	<b>-322.060,39</b>
II Ingressos i despeses reconeguts en PN	-	-	-	-	-	-
III Operacions amb socis i propietaris	-	-	-	-	-	-
1 Distribució de dividendes	-	-	-	-	-	-
2 Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-
3 Operacions amb accions o part. pròpies (netes)	-	-	-	-	-	-
4 Altres moviments	-	-	-	-	-	-
IV Altres variacions del patrimoni net	-	-	283.956,12	-100.758,18	-183.208,55	<b>-10,61</b>
1 Traspàs a altres reserves	-	-	283.966,73	-100.758,18	-183.208,55	-
2 Baixa béns adscrits	-	-	-10,61	-	-	<b>-10,61</b>
<b>E) Saldos al 31/12/2011</b>	<b>60.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>727.636,55</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>-322.060,39</b>	<b>377.576,16</b>

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.1. Immobilitzat intangible

El detall dels saldos i els moviments de l'immobilitzat intangible ha estat el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2010	Béns adscrius	Altes	Baixes	Saldo a 31/12/2011
Aplicacions informàtiques	13.508,88	-	-	-	13.508,88
Bestretes per immobilitzat intangible	2.815,80	-	-	-	2.815,80
<b>Immobilitzat intangible brut</b>	<b>16.324,68</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.324,68</b>
Amortitz. acum. immobilitzat intangible	7.856,89	1.707,76	-	-	9.564,65
<b>Valor net comptable</b>	<b>8.467,79</b>	<b>-1.707,76</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.760,03</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.2. Immobilitzat tangible

El detall dels saldos i els moviments de l'immobilitzat tangible ha estat el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2010	Altes	Baixes	Saldo a 31/12/2011
Mobiliari	2.301,56	423,30	-	2.724,86
Equips per a processos d'informació	15.314,36	102,30	-102,44	15.314,22
Altres imm. Tangible	233,00	427,58	-	660,58
<b>Immobilitzat tangible brut</b>	<b>17.848,92</b>	<b>953,18</b>	<b>-102,44</b>	<b>18.699,66</b>
Mobiliari	2.075,80	275,49	-	2.351,29
Equips per a processos d'informació	14.229,80	926,16	-102,44	15.053,52
Altres imm. Tangible	233,00	67,13	-	300,13
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>16.538,60</b>	<b>1.268,78</b>	<b>-102,44</b>	<b>17.704,94</b>
<b>Valor net comptable</b>	<b>1.310,32</b>	<b>-315,60</b>	<b>-</b>	<b>994,72</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.3. Immobilitzat financer

El detall dels saldos que componen la rúbrica de l'immobilitzat financer és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2011	Saldo a 31/12/2010	Variació
Crèdits a llarg termini	100.000,00	100.000,00	-
Deteriorament de valor de crèdits	-4.636,98	-8.046,01	3.409,03
<b>Total</b>	<b>95.363,02</b>	<b>91.953,99</b>	<b>3.409,03</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

#### 2.1.4. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini

El desglossament de l'epígraf de crèdits i comptes per cobrar a curt termini és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2011	Saldo a 31/12/2010	Variació
Govern d'Andorra	278.400,00	107.626,75	170.773,25
Deutors diversos	7.225,11	949,00	6.276,11
Fimarge	600,00	600,00	-
<b>Total</b>	<b>286.225,11</b>	<b>109.175,75</b>	<b>177.049,36</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

#### 2.1.5. Tresoreria

El detall dels saldos que componen la rúbrica de tresoreria és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2011	Saldo a 31/12/2010	Variació
Crèdit Andorrà	145.524,47	681.107,46	-535.582,99
Xecs pendents de càrrec	-	-22.640,29	22.640,29
Caixa	70,58	119,1	-48,52
Interessos c/c pendents de cobrament	217,71	-	217,71
<b>Total</b>	<b>145.812,76</b>	<b>658.586,27</b>	<b>-512.773,51</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat es desprèn la següent observació:

##### *Mancomunació de signatures*

D'acord amb la informació analitzada, el director executiu de la societat té capacitat per a realitzar individualment operacions fins a un import de 20.000 euros. Aquesta pràctica no respecta el principi de mancomunació que ha de regir en la gestió de fons públics. Es recomana adoptar procediments de pagament que respectin aquest principi.

## 2.1.6. Ajustaments per periodificació

El detall dels ajustaments per periodificació és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2011	Saldo a 31/12/2010	Variació
Despeses diferides	3.521,57	141.302,43	-137.780,86
<b>Total</b>	<b>3.521,57</b>	<b>141.302,43</b>	<b>-137.780,86</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## 2.1.7. Patrimoni net

El moviment del patrimoni net es resumeix en el següent quadre:

Descripció	Saldo a 31/12/2010	Incrementos/ Disminucions	Resultat de l'exercici	Saldo a 31/12/2011
Capital social	60.000,00	-	-	60.000,00
Reserva Legal	12.000,00	-	-	12.000,00
Reserves	443.680,43	283.956,12	-	727.636,55
Resultat d'exercicis anteriors	100.758,18	-100.758,18	-	-
Romanents	-	-100.000,00	-	-100.000,00
Resultat de l'exercici	183.208,55	-183.208,55	-322.060,39	-322.060,39
<b>Total</b>	<b>799.647,16</b>	<b>-100.010,61</b>	<b>-322.060,39</b>	<b>377.576,16</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en deriven les observacions següents:

### *Enregistraments amb càrrec al patrimoni net*

A 31 de desembre de 2010, en relació als premis innovadors d'aquell exercici, no s'havia fet efectiu el premi a la creació empresarial al tercer guanyador, amb una dotació econòmica de 100.000 euros, en no haver completat els requeriments formals exigits pel premi en aquella data. Tampoc s'havia realitzat la corresponent dotació. El premi s'ha fet efectiu en data 11 de març de 2011.

En l'exercici revisat l'entitat ha corregit l'errada anterior amb càrrec a resultats de l'exercici anterior. Atès que aquesta operació no s'ha considerat a l'hora d'efectuar el registre comptable de la distribució de resultats, el compte de romanent figura amb un saldo creditor per l'import de l'operació.

### *Tractament comptable dels resultats d'exercicis anteriors*

L'entitat, en l'exercici i en exercicis anteriors ha rebut transferències del Govern amb la finalitat de cobrir les necessitats de finançament de la seva activitat, havent presentat en anys anteriors resultats positius. D'acord amb l'article 17.1 de la Llei del pressupost de l'exercici 2009, vigent pels exercicis 2010 i 2011, el Govern pot o bé sol·licitar de retornar els ingressos obtinguts amb la transferència i no utilitzats durant l'exercici pressupostari, o bé tenir en compte aquest romanent pressupostari per a l'atorgament de la subvenció de l'exercici següent mitjançant la rebaixa de la subvenció atorgada per l'import corresponent a aquest romanent pressupostari. Atenent al regulat per la norma anteriorment esmentada, els imports de les

transferències no aplicades tenen el caràcter de reintegrables i no poden ser considerats com a resultats o patrimoni net havent de ser registrats com un passiu de conformitat amb el que disposa el punt 1er de la secció 3a del capítol 1er del PGC.

### 2.1.8. Deutes a curt termini

El desglossament de l'epígraf de deutes a curt termini és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2011	Saldo a 31/12/2010	Variació
Seguretat Social Creditora	7.484,78	5.946,16	1.538,62
Govern creditor mòdul ISI	643,75	1.325,15	-681,40
<b>Total</b>	<b>8.128,53</b>	<b>7.271,31</b>	<b>857,22</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.9. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El desglossament de l'epígraf de creditors comercials i altres comptes a pagar és el següent:

Descripció	Saldo a 31/12/2011	Saldo a 31/12/2010	Variació
Creditors per prestacions de servei	29.532,65	96.783,11	-67.250,46
Creditors - factures pendents de rebre	149,17	390,13	-240,96
Creditors - premi innovadors	100.000,00	100.000,00	-
Remuneracions pendents de pagament	23.290,70	6.704,84	16.585,86
<b>Total</b>	<b>152.972,52</b>	<b>203.878,08</b>	<b>-50.905,56</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.10. Ingressos d'explotació

El desglossament dels ingressos és el següent:

Descripció	Saldo 2011	Saldo 2010	Variació
Inscripcions	3.790,00	12.700,00	-8.910,00
Subvencions del Govern	278.400,00	530.000,00	-251.600,00
Altres ingressos	450,00	-	450,00
<b>Total</b>	<b>282.640,00</b>	<b>542.700,00</b>	<b>-260.060,00</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat en deriva l'observació següent:

## Comptabilització de la subvenció del Govern pel finançament dels dèficits de la societat

Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU ha rebut en l'exercici 2011 subvencions per a despeses corrents i serveis per import de 278.400 euros.

El Pla general de comptabilitat vigent a Andorra a partir de l'exercici 2009 estableix que les subvencions *atorgades per socis o propietaris no constitueixen ingressos i es registraran directament en els fons propis*. Atès que el Govern és l'únic soci d'ADI, les subvencions destinades a cobrir els dèficits d'explotació, atorgades per Govern, no s'han d'imputar en el compte de pèrdues i guanys.

### 2.1.11. Despeses de personal

El desglossament de les despeses de personal presenta el següent detall:

Descripció	Saldo 2011	Saldo 2010	Variació
Sous, salaris i assimilats	200.449,33	159.786,34	40.662,99
Càrregues socials	29.065,16	23.168,96	5.896,20
Altres despeses de personal	3.476,07	5.679,56	-2.203,49
<b>Total</b>	<b>232.990,56</b>	<b>188.634,86</b>	<b>44.355,70</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### 2.1.12. Altres despeses d'explotació

El següent quadre resumeix les altres despeses d'explotació:

Descripció	Saldo 2011	Saldo 2010	Variació
Arrendaments i Cànon	26.604,72	22.009,96	4.594,76
Reparacions i Conservació	-	194,32	-194,32
Patrocini	280.000,00	-	280.000,00
Serveis de professionals Independents	23.858,21	33.931,58	-10.073,37
Primes assegurances	236,97	39,36	197,61
Serveis bancaris i similars	112,87	24,00	88,87
Publicitat, propaganda i relacions públiques	27.906,19	24.591,43	3.314,76
Subministrament	4.976,09	5.831,30	-855,21
Altres Serveis	8.441,66	84.472,12	-76.030,46
Premi Innovadors	-	100.000,00	-100.000,00
Consell d'Administració	3.736,63	4.222,50	-485,87
Tributs	1.459,66	1.494,09	-34,43
<b>Total</b>	<b>377.333,00</b>	<b>276.810,66</b>	<b>100.522,34</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## 2.1.13. Altres ingressos no recurrents

Aquesta rúbrica comptable presenta el següent detall a 31 de desembre de 2011:

Descripció	Saldo 2011	Saldo 2010	Variació
Reg. Inmedia Solutions	3.500,00	-	3.500,00
Altres	352,96	-271,25	624,21
<b>Total</b>	<b>3.852,96</b>	<b>-271,25</b>	<b>4.124,21</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## 2.2. Execució pressupostària

D'acord amb els requeriments dels seus estatuts, l'entitat presenta una liquidació de pressupost en la que es comparen les previsions inicials amb les xifres que deriven de la seva comptabilitat. Es remarca que les previsions inicials no figuraven en la llei del pressupost general per a l'exercici fiscalitzat.

*Liquidació del pressupost de l'exercici 2011*

*Pressupost de despeses*

Capítol	Article	Concepte	Subconcepte	Descripció	Crèdits pressupostaris definitius (1)	Liquidat (2)	Crèdits no liquidats (3)=(1)-(2)	% d'execució (2)/(1)
<b>1</b>				<b>DESPESES DE PERSONAL</b>	<b>252.400,00</b>	<b>232.990,56</b>	<b>19.409,44</b>	<b>92%</b>
<b>1</b>	<b>1</b>			<b>Personal fix</b>	<b>213.000,00</b>	<b>200.449,33</b>	<b>12.550,67</b>	<b>94%</b>
1	1	0		Remuneracions bàsiques	213.000,00	200.449,33	12.550,67	94%
1	1	0	00	Remuneracions bàsiques	197.000,00	200.449,33	-3.449,33	102%
1	1	0	21	Altres remuneracions	16.000,00	-	16.000,00	-
<b>1</b>	<b>6</b>			<b>Quot. prest. i desp. socials a càrrec de l'empleador</b>	<b>39.400,00</b>	<b>32.541,23</b>	<b>6.858,77</b>	<b>83%</b>
1	6	0		Quot. seguretat social, despeses de gratificació	32.200,00	29.065,16	3.134,84	90%
1	6	0	10	Quot. seguretat social	32.200,00	29.065,16	3.134,84	90%
1	6	3		Formació i perfeccionament del personal	7.200,00	3.476,07	3.723,93	48%
1	6	3	00	Formació i perfeccionament	7.200,00	3.476,07	3.723,93	48%
<b>2</b>				<b>CONSUM DE BÉNS CORRENTS I DE SERVEIS</b>	<b>520.400,00</b>	<b>377.252,13</b>	<b>143.147,87</b>	<b>72%</b>
<b>2</b>	<b>0</b>			<b>Lloguers</b>	<b>19.000,00</b>	<b>17.846,12</b>	<b>1.153,88</b>	<b>94%</b>
2	0	2		Lloguers edificis i altres construccions	19.000,00	17.846,12	1.153,88	94%
2	0	2	00	Lloguer edificis i altres construccions	19.000,00	17.846,12	1.153,88	94%
<b>2</b>	<b>2</b>			<b>Material, subministraments i altres</b>	<b>501.400,00</b>	<b>358.698,61</b>	<b>142.701,39</b>	<b>72%</b>
2	2	0		Material d'oficina	2.800,00	3.332,24	-532,24	119%
2	2	0	00	Material d'oficina ordinari	1.600,00	1.322,52	277,48	83%
2	2	0	20	Prensa i revistes	1.200,00	1.889,72	-689,72	157%
2	2	0	30	Llibres i altres publicacions	-	120,00	-120,00	-
2	2	1		Subministraments	800,00	820,68	-20,68	103%
2	2	1	00	Energia elèctrica	800,00	637,37	162,63	80%
2	2	1	90	Altres subministraments	-	183,31	-183,31	-
2	2	2		Comunicacions	12.000,00	4.304,05	7.695,95	36%
2	2	2	00	Serveis telefònics	12.000,00	3.291,25	8.708,75	27%
2	2	2	90	Altres comunicacions	-	1.012,80	-1.012,80	-
2	2	3		Transport	2.000,00	35,10	1.964,90	2%
2	2	3	10	Missatgers	2.000,00	35,10	1.964,90	2%

2	2	4	Primes d'assegurances	-	236,97	-236,97	-
2	2	4 00	Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	-	236,97	-236,97	-
2	2	5	Tributs	2.000,00	1.459,66	540,34	73%
2	2	5 00	Tributs locals	1.257,86	1.257,86	-	100%
2	2	5 20	Tributs estatals	742,14	201,80	540,34	27%
2	2	6	Altres serveis	97.000,00	44.651,70	52.348,30	46%
2	2	6 10	Atencions protocol·làries i de representació	1.000,00	1.091,69	-91,69	109%
2	2	6 21	Traduccions i correccions	6.000,00	-	6.000,00	-
2	2	6 60	Reunions, conferències i cursets	90.000,00	42.275,95	47.724,05	47%
2	2	6 70	Publicitat i propaganda	-	1.284,06	-1.284,06	-
2	2	7	Treballs realitzats per altres empreses	384.800,00	303.858,21	80.941,79	79%
2	2	7 00	Treb. realitz. per empreses de neteja i sanejament	1.000,00	1.179,84	-179,84	-
2	2	7 30	Treb. realitz. per emp. de processament de dades	-	433,60	-433,60	-
2	2	7 40	Treb. realitz. per empr. impressions i publicacions	3.800,00	-	3.800,00	-
2	2	7 60	Treb. realitz. per empr. estudis i treballs tècnics	380.000,00	294.396,63	85.603,37	77%
2	2	7 90	Altres treballs a l'exterior	-	7.848,14	-7.848,14	-
2	3		<b>Indemnitzacions per serveis</b>	-	<b>707,40</b>	<b>-707,40</b>	-
2	3	1	Viatges i desplaçaments: Particip. assist. congreso	-	707,40	-707,40	-
2	3	1 00	Locomoció i desplaçament de personal	-	707,40	-707,40	-
3			<b>DESPESES FINANCERES</b>	-	<b>80,87</b>	<b>-80,87</b>	-
3	4		<b>De dipòsit, fiances i altres</b>	-	<b>80,87</b>	<b>-80,87</b>	-
3	4	9	Altres despeses financeres	-	80,87	-80,87	-
3	4	9 10	Despeses i operacions financeres	-	80,87	-80,87	-
4			<b>TRANSFERÈNCIES CORRENTS</b>	<b>200.000,00</b>	-	<b>200.000,00</b>	-
4	7		<b>A empreses privades</b>	<b>200.000,00</b>	-	<b>200.000,00</b>	-
4	7	2	A empreses privades	200.000,00	-	200.000,00	-
4	7	2 90	A altres empreses privades	200.000,00	-	200.000,00	-
6			<b>INVERSIONS REALS</b>	-	<b>953,18</b>	<b>-953,18</b>	-
6	0		<b>Inversions noves</b>	-	<b>953,18</b>	<b>-953,18</b>	-
6	0	5	Mobiliaris i estris	-	423,30	-423,30	-
6	0	5 0	Mobiliari	-	423,30	-423,30	-
6	0	6	Equips per a processos d'informació	-	529,88	-529,88	-
6	0	6 10	Equips per a processos d'informació	-	102,30	-102,30	-
6	0	6 20	Altres immobilitzat	-	427,58	-427,58	-
<b>TOTAL DESPESES DE FUNCIONAMENT</b>				<b>972.800,00</b>	<b>610.323,56</b>	<b>362.476,44</b>	<b>62%</b>
<b>TOTAL DESPESES D'INVERSIÓ</b>				-	<b>953,18</b>	<b>-953,18</b>	-

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)



## Pressupost d'ingressos

Capítol	Article	Concepte	Subconcepte	Descripció	Crèdits pressupostaris definitius (1)	Liquidat (2)	Crèdits no liquidats (3)=(1)-(2)	% d'execució (2)/(1)
<b>3</b>				<b>TAXES I ALTRES INGRESSOS</b>	-	<b>4.240,00</b>	<b>-4.240,00</b>	-
3	1	9	04	Ingressos per inscripcions i altres ing.	-	4.240,00	-4.240,00	-
<b>4</b>				<b>TRANSFERÈNCIES CORRENTS</b>	<b>320.000,00</b>	<b>278.400,00</b>	<b>41.600,00</b>	<b>87%</b>
4	0	0	10	De Govern	320.000,00	278.400,00	41.600,00	87%
<b>5</b>				<b>INGRESSOS PATRIMONIALS</b>	-	<b>1.343,38</b>	<b>-1.343,38</b>	-
5	2	0	00	Interessos	-	1.343,38	-1.343,38	-
<b>8</b>				<b>ACTIUS FINANCERS</b>	<b>652.800,00</b>	-	<b>652.800,00</b>	-
8	7	0	00	Romanent de tresoreria	652.800,00	-	652.800,00	-
<b>TOTAL PRESSUPOST D'INGRESSOS</b>					<b>972.800,00</b>	<b>283.983,38</b>	<b>688.816,62</b>	<b>29%</b>
<b>RESULTAT PRESSUPOSTARI</b>					-	<b>-327.293,36</b>		

Font: Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

De la revisió d'aquest apartat es desprèn l'observació següent:

### Pròrroga pressupostària

La llei del pressupost general no ha estat aprovada per a l'exercici 2011. En aquests casos, l'article 22.1 de la LGFP preveu que l'entitat afectada gestioni la seva activitat econòmica mitjançant el que anomena *pròrroga pressupostària*. En el cas de la societat, aquest fet comporta que la seva activitat s'hagi d'ajustar a iguals paràmetres que en l'exercici anterior, modificats en el seu cas, per les majors aportacions que pugui rebre del Govern.

Tot i l'anterior, el pressupost que ha servit de base per a la gestió de la societat, l'exercici 2011, difereix sensiblement del que fou aprovat per l'any 2009 sense que es coneguin les causes que justifiquin les diferències. El quadre següent les resumeix:

Concepte	Pressupost 2009	Pressupost 2010	Pressupost 2011	Diferència 2011-2010	Diferència 2010-2009	Diferència 2011-2009
<b>INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ</b>						
Import net xifra de negocis	318.942,31	845.338,46	-	-845.338,46	526.396,15	-318.942,31
Altres ingressos d'explotació	1.230.437,03	490.000,00	320.000,00	-170.000,00	-740.437,03	-910.437,03
Romanent de tresoreria	-	-	652.800,00	652.800,00	-	652.800,00
<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>1.549.379,34</b>	<b>1.335.338,46</b>	<b>972.800,00</b>	<b>-362.538,46</b>	<b>-214.040,88</b>	<b>-576.579,34</b>
<b>DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>						
Despeses de personal	228.149,37	271.645,25	252.400,00	-19.245,25	43.495,88	24.250,63
a) Sous i salaris i assimilats	193.392,91	229.384,50	213.000,00	-16.384,50	35.991,59	19.607,09
b) Càrregues socials	25.141,08	33.260,75	32.200,00	-1.060,75	8.119,67	7.058,92
c) Altres despeses de personal	9.615,38	9.000,00	7.200,00	-1.800,00	-615,38	-2.415,38
Amortització, deteriorament, i resultats per venda o baixa d'immob.	-	-	-	-	-	-
Deteriorament del circulat	-	-	-	-	-	-
Altres despeses d'explotació	1.293.229,97	1.058.493,21	720.400,00	-338.093,21	-234.736,76	-572.829,97
<b>Total despeses d'explotació</b>	<b>1.521.379,34</b>	<b>1.330.138,46</b>	<b>972.800,00</b>	<b>-357.338,46</b>	<b>-191.240,88</b>	<b>-548.579,34</b>
<b>RESULTATS</b>	<b>28.000,00</b>	<b>5.200,00</b>	<b>-</b>	<b>-5.200,00</b>	<b>-22.800,00</b>	<b>-28.000,00</b>
<b>INVERSIONS</b>	<b>-28.000,00</b>	<b>-5.200,00</b>	<b>-</b>	<b>5.200,00</b>	<b>22.800,00</b>	<b>28.000,00</b>
<b>TOTAL INGRESSOS - DESPESES PRESSUPOST</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## 2.3. Altres aspectes a destacar

Així mateix, de la revisió efectuada s'han observat els següents aspectes a fer menció:

### *Control d'eficàcia i eficiència*

L'entitat no disposa, de forma generalitzada, d'eines (indicadors) per conèixer amb suficient detall els costos de les activitats que es realitzen. Per altra part, al pressupost aprovat per l'entitat no s'estableixen els objectius a assolir. Aquests fets provoquen que no es puguin dur a terme avaluacions d'eficàcia i eficiència de les seves operacions.

### *Controls de legalitat i financer*

Segons la Llei 22/2008, de 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU, en el seu article 2 estableix que: *“L'actuació de la societat es desenvolupa d'acord amb les normes de dret privat i ha de subjectar l'organització, l'activitat i el règim de funcionament als estatuts annexos a aquesta Llei. Està sotmesa al control financer en la forma que estableix la Llei general de les finances públiques”*.

Tot i l'anterior, l'entitat no ha estat sotmesa als controls de legalitat i financer previstos en els articles 37, 39 i 42 de la LGFP i en l'article 49 dels seus estatuts.

### *Retiment de comptes*

Segons el registre d'entrada del Tribunal de Comptes, Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU va remetre els estats financers corresponents al 2011 el 31 de juliol del 2012. Es recomana que es remetin els estats financers abans de l'1 de abril de l'any següent al del tancament de l'exercici, tal i com es regula en el Títol II de la Llei del Tribunal de Comptes.

## 2.4. Evolució de les magnituds i ratis principals

Es presenta a continuació l'evolució de les magnituds i ratis principals de la gestió economicofinancera de l'entitat:

### Resum pressupost inicial d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Pressupost 2009	Pressupost 2010 (*)	Pressupost 2011 (*)
3. Taxes i altres ingressos	318.942	845.338	-
4. Transferències corrents	1.230.437	490.000	320.000
<b>Ingressos corrents</b>	<b>1.549.379</b>	<b>1.335.338</b>	<b>320.000</b>
8. Actius financers	-	-	652.800
<b>Ingressos de capital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>652.800</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>1.549.379</b>	<b>1.335.338</b>	<b>972.800</b>

(\*) Pròrroga pressupostària

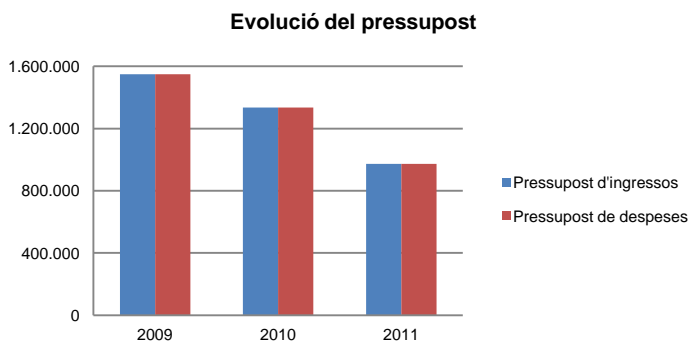
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### Resum pressupost inicial de despeses

Pressupost de despeses	Pressupost 2009	Pressupost 2010 (*)	Pressupost 2011 (*)
1. Despeses de personal	228.149	271.645	252.400
2. Consums de béns corrents	1.093.230	958.493	520.400
4. Transferències corrents	200.000	100.000	200.000
<b>Despeses corrents</b>	<b>1.521.379</b>	<b>1.330.138</b>	<b>972.800</b>
6. Inversions reals	28.000	5.200	-
<b>Despeses de capital</b>	<b>28.000</b>	<b>5.200</b>	<b>-</b>
<b>Total despeses</b>	<b>1.549.379</b>	<b>1.335.338</b>	<b>972.800</b>

(\*) Pròrroga pressupostària

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

### Resum de la liquidació del pressupost d'ingressos

Pressupost d'ingressos	Liquidat 2009	Liquidat 2010	Liquidat 2011
3. Taxes i altres ingressos	227.141	12.700	4.240
4. Transferències corrents	1.230.437	530.000	278.400
5. Ingressos patrimonials	1.608	3.692	1.343
<b>Ingressos corrents</b>	<b>1.459.186</b>	<b>546.392</b>	<b>283.983</b>
<b>Total ingressos</b>	<b>1.459.186</b>	<b>546.392</b>	<b>283.983</b>

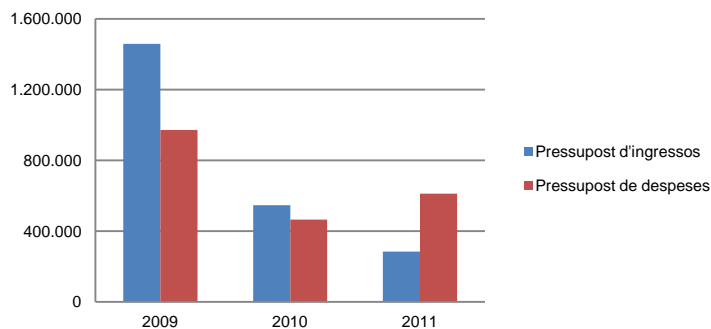
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU  
(Imports en euros)

## Resum de la liquidació del pressupost de despeses

Pressupost de despeses	Liquidat 2009	Liquidat 2010	Liquidat 2011
1. Despeses de personal	176.773	188.635	232.991
2. Consums de béns corrents	595.762	171.627	377.252
3. Despeses financeres	35	-	81
4. Transferències corrents	200.000	100.000	-
<b>Despeses corrents</b>	<b>972.570</b>	<b>460.262</b>	<b>610.324</b>
6. Inversions reals	-	5.456	953
<b>Despeses de capital</b>	<b>-</b>	<b>5.456</b>	<b>953</b>
<b>Total despeses</b>	<b>972.570</b>	<b>465.718</b>	<b>611.277</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

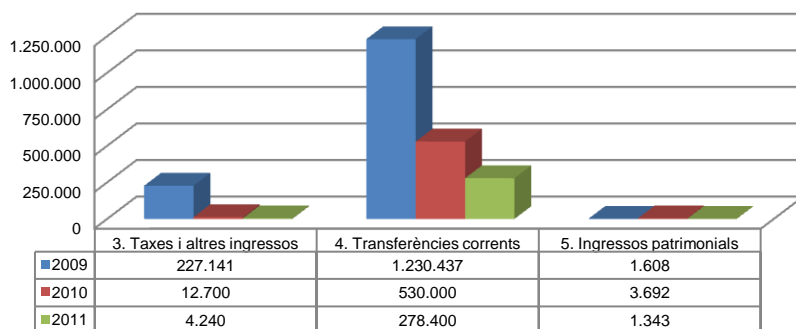
### Evolució liquidació del pressupost



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

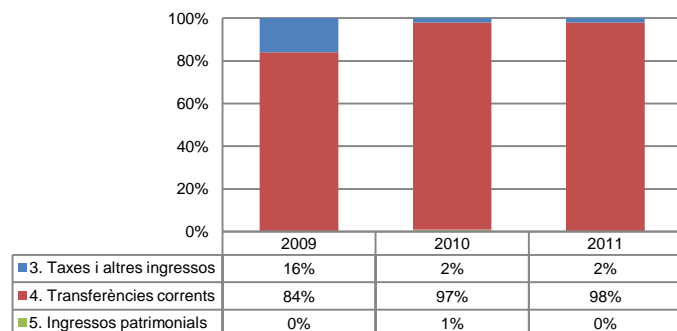
La distribució de les liquidacions d'ingressos i despeses dels darrers exercicis es representa gràficament en els quadres següents:

### Liquidació pressupost ingressos valor absolut



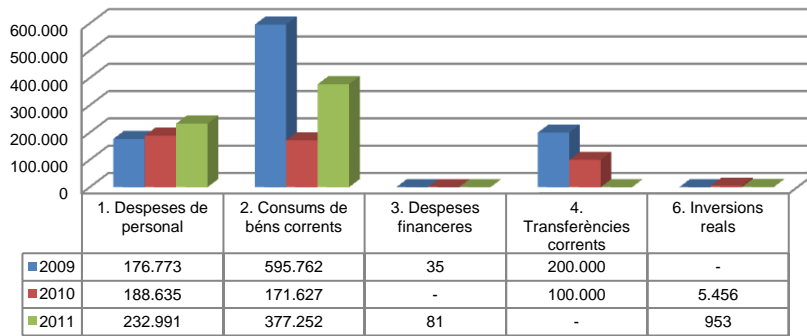
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

### Liquidació pressupost ingressos valor relatiu



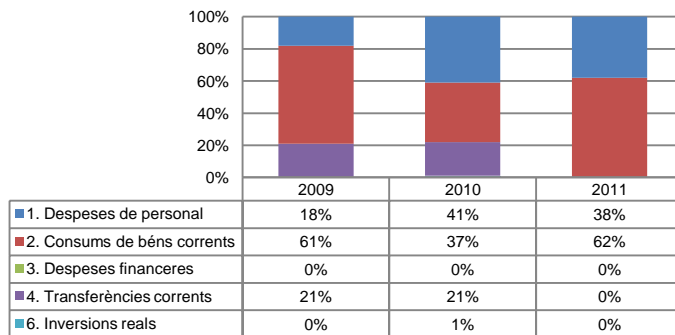
Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU

### Liquidació pressupost despeses valor absolut



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

### Liquidació pressupost despeses valor relatiu



Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU

## Resultat pressupostari

Es presenta a continuació l'evolució del resultat pressupostari:

Descripció	2009	2010	2011
Total ingressos liquidats	1.459.186	546.392	283.983
Total despeses liquidades	972.570	465.718	611.277
<b>Resultat pressupostari</b>	<b>486.616</b>	<b>80.674</b>	<b>-327.294</b>

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

## Indicadors i ratis

Ratis de liquiditat		Exercici 2009	Exercici 2010	Exercici 2011
<b>Fons de maniobra</b> (Hauria de tenir valor positiu)	= Actiu corrent - Passiu corrent	510.236	697.915	274.458
<b>Rati de liquiditat</b> (El valor hauria fluctuar entre el 150% i 200%)	= $\frac{\text{Actiu corrent}}{\text{Passiu corrent}}$	182,9%	430,5%	270,4%
<b>Rati de tresoreria</b> (Valor pròxim al 100%)	= $\frac{\text{Efectiu i altres actius líquids equivalents}}{\text{Passiu corrent}}$	173,7%	311,9%	90,5%
Indicadors		Exercici 2009	Exercici 2010	Exercici 2011
<b>Indicadors de subvencions</b> (% de subvencions sobre els ingressos d'explotació)	= $\frac{\text{Altres Ingressos d'explotació}}{\text{Ingressos d'explotació}}$	84,4%	97,7%	98,7%
<b>Indicador de xifra de negoci</b> (% de la xifra de negoci sobre els ingressos d'explotació)	= $\frac{\text{Import net de la xifra de negoci}}{\text{Ingressos d'explotació}}$	15,6%	2,3%	1,3%
<b>Indicador de Consum</b> (% de les despeses de consum de mercaderies, matèries primes i altres materials, respecte al total de les despeses d'explotació)	= $\frac{\text{Consum de mercaderies, matèries primes i altres materials}}{\text{Despeses d'explotació}}$	0,0%	0,0%	0,0%
Ratis de rendibilitat		Exercici 2009	Exercici 2010	Exercici 2011
<b>Rendibilitat financera</b> (Taxes més elevades indiquen una major rendibilitat del patrimoni propietat dels accionistes)	= $\frac{\text{Benefici net}}{\text{Patrimoni net}}$	85,1%	22,9%	-85,3%
<b>Rendibilitat econòmica</b> (Taxes més elevades indiquen una major productivitat de l'actiu)	= $\frac{\text{Benefici abans d'impostos}}{\text{Actiu total}}$	38,8%	18,1%	-59,8%
Terminis de cobrament i pagament		Exercici 2009	Exercici 2010	Exercici 2011
<b>Termini de cobrament x dies</b> (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a cobrar dels seus clients)	= $\frac{\text{Clients x 365}}{\text{Ingressos d'explotació}}$	14	73	370
<b>Termini de pagament x dies</b> (Mesura els dies que de mitjana l'empresa està trigant a pagar als seus proveïdors)	= $\frac{\text{Proveïdors x 365}}{\text{Despeses d'explotació}}$	204	205	91
Ratis d'endeutament		Exercici 2009	Exercici 2010	Exercici 2011
<b>Rati d'endeutament</b> (Deutes totals de l'entitat respecte al total dels recursos obtinguts)	= $\frac{\text{Passiu corrent i no corrent}}{\text{Total patrimoni net i passiu}}$	54,4%	20,9%	29,9%
<b>Rati de qualitat del deute</b> (Pes dels creditors a llarg termini en el total de creditors)	= $\frac{\text{Passiu corrent}}{\text{Passiu corrent i no corrent}}$	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Rati de despeses financeres</b> (Si és superior al 50% ens alerta que les despeses financeres són excessives)	= $\frac{\text{Despeses financeres}}{\text{Ingressos d'explotació}}$	0,0%	0,0%	0,0%
Ratis de rotació		Exercici 2009	Exercici 2010	Exercici 2011
<b>Rati de rotació de clients</b> (Freqüència de recuperació dels comptes per cobrar. Com més rotació de clients, més beneficis per a l'empresa)	= $\frac{\text{Ingressos d'explotació}}{\text{Clients}}$	25,70	4,97	0,99
<b>Rati de rotació de proveïdors</b> (Freqüència de pagament als proveïdors)	= $\frac{\text{Despeses d'explotació}}{\text{Proveïdors}}$	1,79	1,78	4,01

Font: Elaboració pròpia a partir d'informació d'Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (Imports en euros)

### **3. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS**

#### **Relatives a la comptabilitat**

- Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU ha rebut en l'exercici 2011 subvencions per a despeses corrents i serveis per import de 278.400 euros. D'acord amb el Pla general de comptabilitat vigent, atès que el Govern és l'únic soci d'ADI, les subvencions destinades a cobrir els dèficits d'explotació, atorgades per Govern, no s'han d'imputar en el compte de pèrdues i guanys. (nota 2.1.10)

### **4. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS D'ANYS ANTERIORS**

Les observacions i recomanacions formulades en exercicis anteriors, que deriven de fets que segueixen pendents o de pràctiques que s'han mantingut en aquest exercici, amb les corresponents matisacions o actualitzacions en el cas que n'hi hagi, es recullen a continuació:

#### **Relatives a la comptabilitat**

- L'entitat presenta en els comptes retuts resultats positius d'exercicis anteriors quan, d'acord amb l'article 17.1 de la Llei del pressupost de l'exercici 2009 vigent, i atès que rep transferències del Govern amb la finalitat de cobrir les necessitats de finançament de la seva activitat, els imports de les transferències no aplicades no poden ser considerats com a resultats o patrimoni net havent de ser registrats com un passiu de conformitat amb el que disposa el PGC. (nota 2.1.7)

#### **Altres observacions**

- L'entitat no ha estat sotmesa als controls de legalitat i financers previstos en els articles 37, 39 i 42 de la LGFP i en l'article 49 dels seus estatuts. (nota 2.3)
- L'entitat no disposa de forma generalitzada, d'eines (indicadors) per conèixer amb suficient detall els costos de les activitats que es realitzen. Per altra banda, al pressupost aprovat per l'entitat no s'estableixen els objectius a assolir. (nota 2.3)
- S'han observat diferències rellevants entre el pressupost que s'ha emprat en la gestió corresponent a l'exercici 2011 i el de l'exercici 2009 el qual, d'acord amb l'article 22.1 de la LGFP i en no haver estat aprovat el pressupost per a l'exercici 2011 s'hauria d'haver utilitzat. (nota 2.2)



## **5. CONCLUSIONS**

De les verificacions efectuades d'acord amb procediments d'auditoria es desprèn que, excepte per les conseqüències que es deriven de les observacions contingudes en els apartats 3 i 4, els comptes anuals sotmesos a fiscalització expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la societat Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU a 31 de desembre de 2011, dels resultats de les seves operacions i dels seus fluxos d'efectiu, i contenen, juntament amb la memòria que els acompanya, la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequada, de conformitat amb els principis i normes comptables generalment acceptats, recollits en el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació.

## **6. AL·LEGACIONS**

D'acord amb allò que preveuen els articles 3 i 10 de la Llei del Tribunal de Comptes es va trametre a Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU el present informe per tal que pogués presentar les al·legacions que considerés oportunes.

## **7. OBSERVACIONS COMPLEMENTÀRIES**

Atès que no han estat presentades al·legacions no hi ha cap observació complementària.